

اهمية الدورة:

يعد التخطيط الاستراتيجي من أهم العمليات الإدارية التعليمية فعالية وفائدة، لما له من آثار إيجابية على المخرجات التعليمية، وتكمن أهميته من خلال وضع إطار عام لتحديد التوجهات المستقبلية للتعليم العالي، وتشجيع الجهات المشرفة على التعليم العالي على العمل معاً والمشاركة في صياغة رؤية مشتركة وموحدة، والمساعدة على وضوح الرؤية والأهداف والغايات المستقبلية لجميع المستفيدين والقائمين على هذا القطاع الحيوي.

ويعد التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات التعليم العالي ضرورة لدعم قادة هذه المؤسسات ليكونوا على وعي بالعمليات والمخرجات التعليمية، ويسهم بتحقيق أهداف المؤسسة التعليمية، وإن الهدف من عمليات التخطيط يكمن في تنمية القوى البشرية وتحريك قدراتها ومهاراتها وصلتها وصياغتها في مختلف الجوانب العلمية والعملية والفنية على اعتبار أن العنصر البشري في العمل أصبح الركيزة والأساس في بناء التقدم الاقتصادي والاجتماعي.

ويعتبر التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات التعليم العالي حاجة ملحة تتطلبها الظروف والمتغيرات التي تمر بها مؤسساتنا التعليمية، الأمر الذي يتطلب إعادة النظر بالسياسات والإجراءات اللازمة لتحقيق أهداف استراتيجية تضمن أفضل مستويات الانجاز والإنتاجية والمخرجات التعليمية الكفوة.

المستهدفون في الدورة:

راسموا الخطط والسياسات ومخدو القرار والمدراء في منظومة التعليم العالي (نواب رؤساء جامعات، عمداء كليات، رؤساء الإدارات الرئيسية، العاملون في مجالات الإدارة والتخطيط) وكل من تقتضي أعمالهم إعداد الخطط او المشاركة فيها .

المحاور الرئيسة:

- عملية التخطيط آلياتها وأهميتها .
- التخطيط الاستراتيجي للمؤسسة التعليمية .
- فوائد التخطيط الاستراتيجي .
- إعداد وتصميم الاستراتيجيات .
- الادوات الحديثة للتخطيط .
- العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي للتعلم واحتياجات السوق .
- مشكلات التخطيط الاستراتيجي في الجامعات السورية .

الأهداف العامة للدورة:

- تمكين المشاركين من التعرف على آليات التخطيط وأهميته وكيفية القيام بالتخطيط الاستراتيجي للمؤسسة التعليمية .
- أكساب المشاركين المهارات التطبيقية للقيام بإعداد وتصميم الاستراتيجيات بشكل علمي ومنهجي ووضع الخطوات التنفيذية لها .
- التدريب على الادوات الحديثة للتخطيط .
- تحديد العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي للتعلم واحتياجات السوق والمشكلات التي تواجه التخطيط .

لجنة الإشراف:

د . عبد المنير نجم	معاون وزير التعليم العالي
د . فضال حسن	أمين اللجنة الوطنية السورية لليونسكو
بسام فليون	مدير المكتب الخاص

برعاية الدكتور محمد عامر المارديني

وزير التعليم العالي

تعقد

وزارة التعليم العالي واللجنة الوطنية السورية لليونسكو

بالتعاون مع

مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في الدول العربية

بيروت

دورة تدريبية حول

"التخطيط الاستراتيجي للتعليم"

اللاذقية - جامعة تشرين

15 - 17 كانون الاول 2015

جدول أعمال دورة التخطيط الاستراتيجي للتعليم

اليوم الأول 2015/12/15

التوقيت	الفعاليات
9.30 - 10.00	التسجيل
10.00 - 10.30	الافتتاح والتعرف بالدورة وأهميتها
10.30 - 12.00	التخطيط مفاهيم ومصطلحات مفهوم التخطيط مراحل التخطيط أهداف وخصائص ومقومات التخطيط التخطيط على مستوى الدولة
12.00 - 12.15	استراحة
12.15 - 13.45	التخطيط الاستراتيجي مفاهيم ومصطلحات وتطبيقات مفهوم التخطيط الاستراتيجي لماذا الاهتمام بالتخطيط الاستراتيجي؟ الجدوى والمبررات فوائده ومعوقات التخطيط الاستراتيجي مكونات / مراحل التخطيط الاستراتيجي تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة
13.45 - 14.00	استراحة
14.00 - 15.30	الخطة الاستراتيجية ومؤشرات الاداء كيفية تحديد الرؤية والرسالة والاهداف البدائل الاستراتيجية مؤشرات الاداء
16.00	غداء

جدول أعمال دورة التخطيط الاستراتيجي للتعليم

اليوم الثاني 2015/12/16

التوقيت	الفعاليات
10.00 - 11.30	التخطيط الاستراتيجي للتعليم واحتياجات سوق العمل التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات التعليم العالي التخطيط الاستراتيجي واحتياجات سوق العمل واقع التخطيط الاستراتيجي في جامعة تشرين
11.30 - 12.00	جلسة نقاش استراحة
12.00 - 13.30	مشكلات التخطيط الاستراتيجي في الجامعات السورية معوقات التخطيط الاستراتيجي مشكلات التخطيط الاستراتيجي في جامعة تشرين
13.30 - 14.00	جلسة نقاش استراحة
14.00 - 15.30	كيف يمكن تفادي مشكلات التخطيط الاستراتيجي؟ دراسة معمقة للواقع الراهن حل المشكلات المزممة كمنقطة انطلاق نحو إعداد خطة مجدية التغذية الراجعة
16.00	جلسة نقاش غداء

جدول أعمال دورة التخطيط الاستراتيجي للتعليم

اليوم الثالث 2015/12/17

التوقيت	الفعاليات
10.00 - 11.30	الأدوات الحديثة للتخطيط الاستراتيجي التخطيط الاستراتيجي باستخدام تحليل الفجوة الاستراتيجية التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقة الأداء المتوازن التخطيط الاستراتيجي باستخدام DCA التخطيط الاستراتيجي باستخدام أداة تحليل مصفوفة SWOT جلسة نقاش
11.30 - 12.00	استراحة
12.00 - 13.30	تدريب عملي وضع الخطة الاستراتيجية التحضيرات لعملية التخطيط الاستراتيجي
13.30 - 14.00	استراحة
13.30 - 14.30	محاور الخطة الاستراتيجية لمؤسسة تعليمية جلسة نقاش
14.30 - 15.00	مناقشات والختام

الخبراء والمدربون:

الاسم	الصفة
الدكتور باسل اسعد	عضو الهيئة التدريسية في جامعة دمشق
الدكتورة ريم عيسى	عضو الهيئة تدريسية في جامعة تشرين مديرة التخطيط والتعاون الدولي في جامعة تشرين
الاستاذ رامي كوجان	مدير التخطيط والتعاون الدولي في وزارة التعليم العالي