

وزارة التعليم العالي
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION

رؤية وزارة التعليم العالي لواقع الجامعات السورية على مواقع التصنيف العالمي

الويبو ماتريكس نموذجاً

الدكتور حسام عبد الرحمن
مدير الجودة والاعتماد

المحاور
رؤية الوزارة
مواقع التصنيف
المقترحات لتحسين التصنيف

لماذا التصنيف؟ ولماذا تصنيف الموقع؟ هل يتوجب إن يعكس الموقع قدرات الجامعة وإمكانياتها؟ نحن مع أو ضد التصنيفات؟؟
Standardization benefits the dominant

أين نحن من البحث العلمي؟ هل التعليم الجامعي هو فقط إستاذ وطالب ومبنى وطبشورة؟
هل عمل الإستاذ الجامعي فقط هو نصاب من المحاضرات ونشر الأبحاث المطلوبة للترفع؟
هل وظيفة الجامعة فقط تعليمية؟



رؤية وزارة التعليم العالي على المدى القريب

رفع تصنيف الجامعات على ويبو ماتريكس

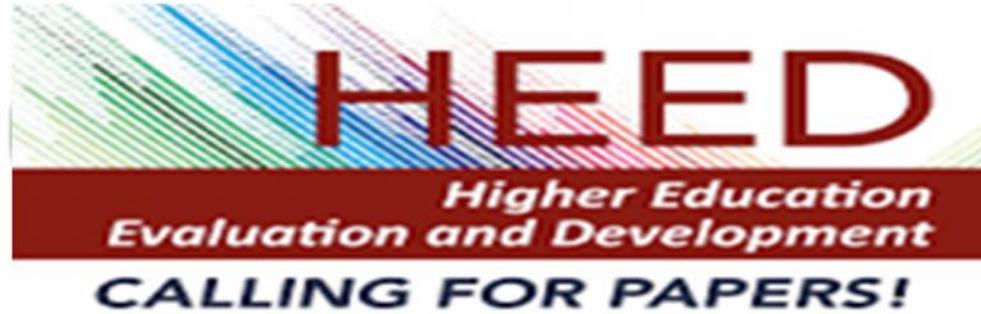
عبر الاستخدام الامثل لتكنولوجيا المعلومات

وتطوير الموقع الالكتروني للجامعة



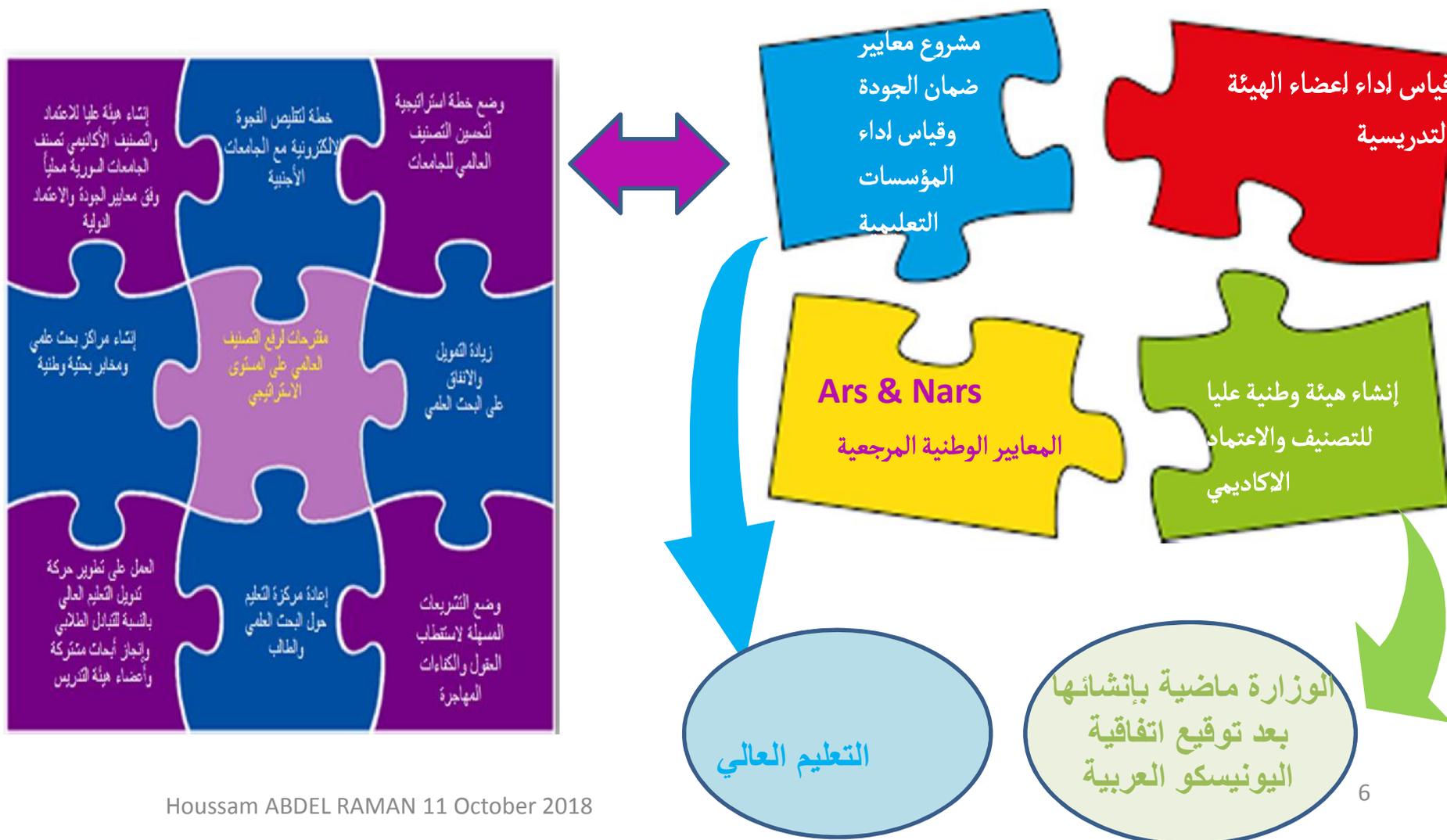
رؤية وزارة التعليم العالي على المدى المتوسط والبعيد

الهدف: ظهور الجامعات السورية على مواقع التصنيف العالمية



رؤية وزارة التعليم العالي على المدى المتوسط والبعيد

الاسلوب: وضع نظام لضمان لجودة الداخلية والخارجية



اتفاقية اليونسكو للاعتراف بمؤهلات التعليم العالي وشهاداته ودرجاته في الدول العربية



. تشترط الاتفاقية في الفقرة

- اعتماد آلية وطنية للتقييم والاعتماد عبر **إنشاء هيئة** يعترف الوسط الأكاديمي بكفائاتها في هذا المجال
- وتكون مكلفة بتقييم نوعية التعليم الذي توفره مؤسسة أو برنامج تعليم عال مع أخذ ضرورة تطوير التعليم العالي وتكييفه مع التحولات الاجتماعية والاقتصادية

. في بند آليات التنفيذ

- تتعهد كل دولة متعاقدة **بإنشاء مركز وطني للمعلومات**

...لجهة الاعتراف بالشهادات

الإطار المفاهيمي للمعايير الأكاديمية

مستويات المسؤولية

Responsibility Levels

State الدولة

Ministry الوزارة

Society المجتمع

Institution المؤسسة

Department القسم

الإطار الوطني للمؤهلات

N Qvals Framework

المعايير المرجعية

الأكاديمية الوطنية للقطاع

الأكاديمي_NARS

قواعد ممارسة المهنة

Code of
Practices

النقابات المهنية

Professional
bodies

أرباب العمل

Employers

المعايير الأكاديمية المرجعية للمؤسسة

ARS

أهداف البرنامج

المحصلات المستهدفة

Program Objectives

Learning Outcomes

Program
Specification

Course
structure

Course ILOs

Content

Assessment

Bloom's Taxonomy هرم بلوم

Cognitive Domains

6. Evaluation التقييم

5. Synthesis

4. Analysis التحليل

3. Application التطبيق

2. Comprehension الفهم

1. Knowledge

-مهارات-

Learning Outcomes: Burger

Knowledge

- **Layers**

Skills

- **Getting into your mouth**

Competence

- **Responsibility for your stomach**

Knowledge

- **Layers**

Applying knowledge

- **Getting into your mouth**

Making judgements

- **Hmmmmm (?)**

Communicate

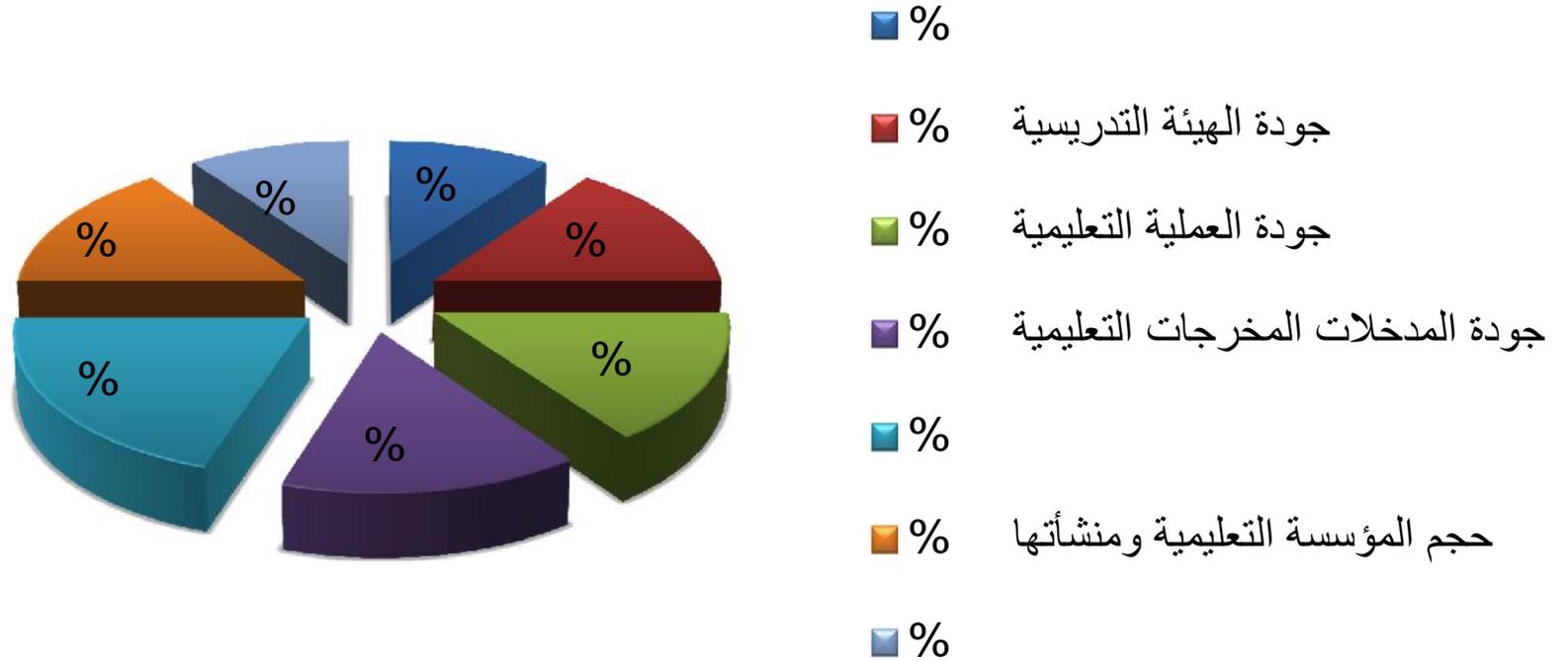
- **Friends...**

Learn to learn

- **Criteria for (fast)food**



أهم المعايير المقترحة التي سيبنى عليها نظام ضمان الجودة والتصنيف المحلي للجامعات

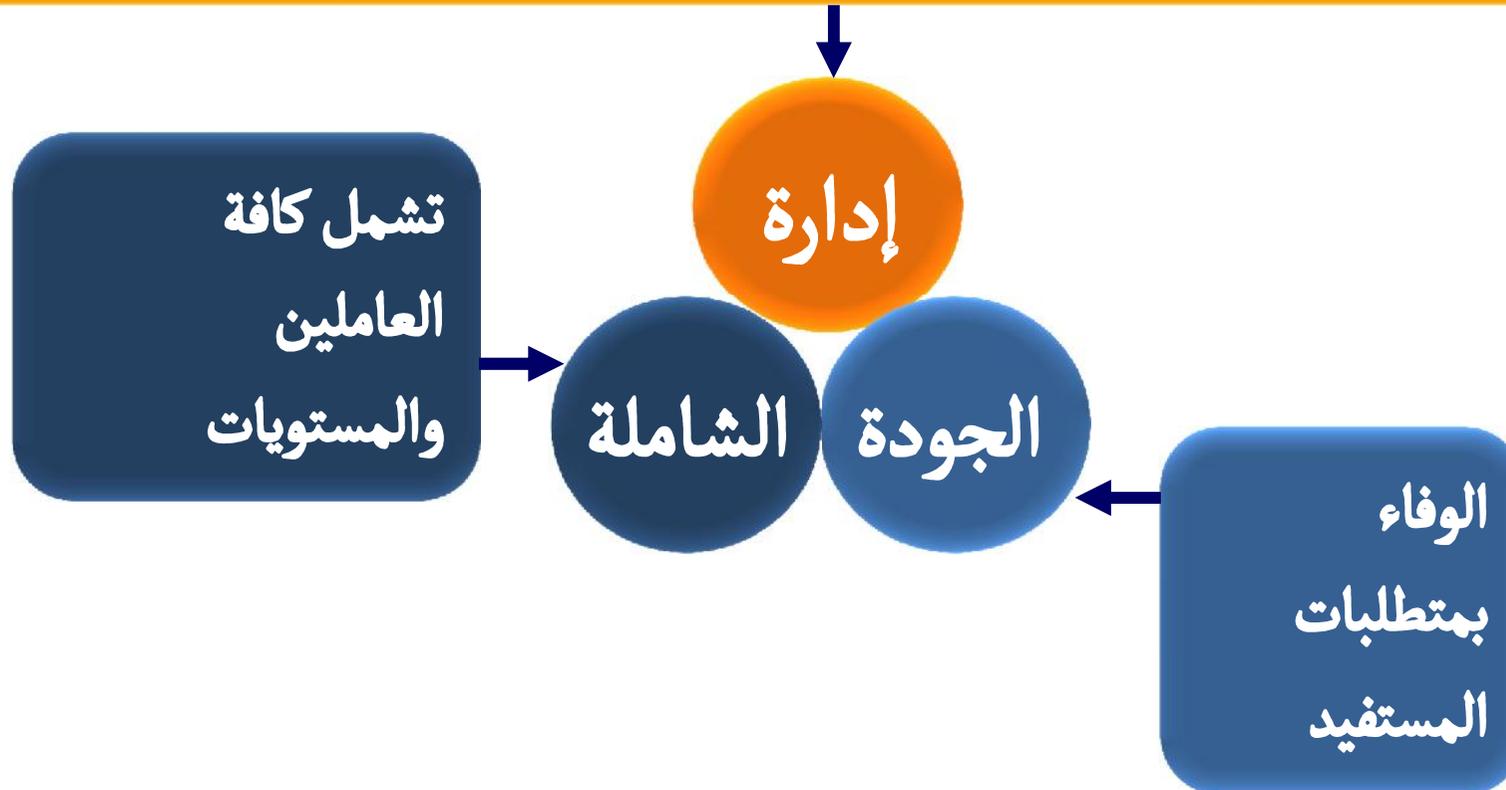


سيتم تصنيف الجامعات وفق مؤشرات إدارة الجودة الشاملة

إدارة الجودة الشاملة

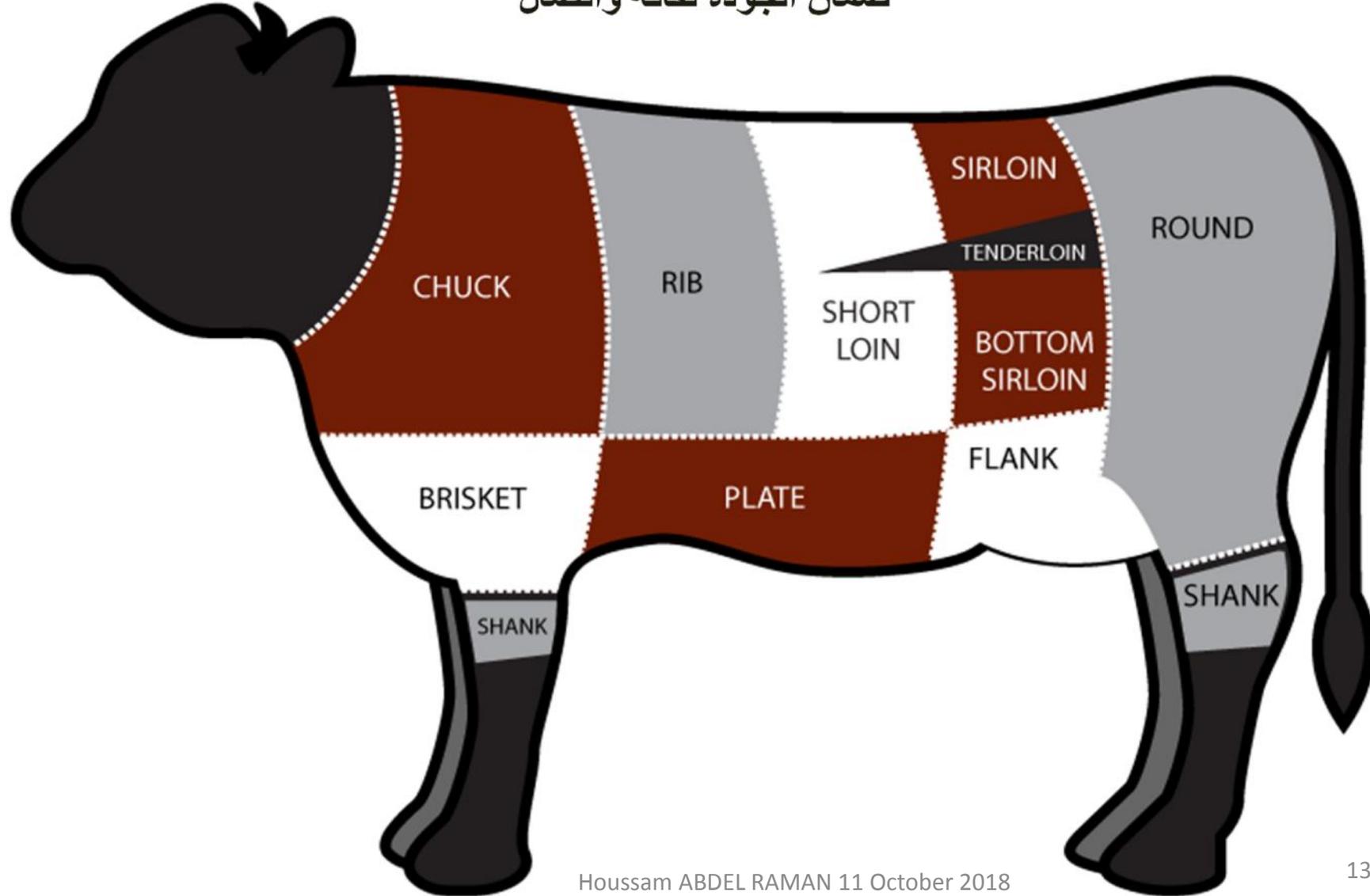
ثلاث مفردات (إدارة - جودة - شاملة):

فن التخطيط والتنظيم والمتابعة وتطبيق هذه المفاهيم على برامج الجودة



البداية

الإدارة مع نظام ضمان الجودة عندما يعمل الهيكل التنظيمي والوظيفي كأعضاء الكائن الحي وليس كخريطة من الجُزُر المنعزلة
ضمان الجودة ثقافة واتصال



World Rankings

أهم مؤسسات التصنيف العالمية



Criteria المعايير	Webometrics Spain	Scimago Spain	ARWU shanghai	HEEACT Taiwan	QS UK	THE TIMES UK
						
	27500	3236/783/200/148	500	500	500+	200
1-Teaching التدريس			Alumni 10%		Students/stuff 20%	التدريس 30%
2-Internationalisation					Foreign Students 5% Foreign Professors 5%	Students/ stuff 5%
3-Size	Webpages 5%	5%	University 10%			
4-Research	Documents GS 10% Papers 35%	50%	Nature & Science 20% Papers SCI & SSCI 20%			30%
5-Impact التأثير	Links 50%	15% inbound link 30% innovation	High Cited Researchers 20%	High Cited Res Cit High IF Journals 50% Citation S&SSC 30%	Citation Scopus 20%	32,5% تأثير 2,5
6-Prestige بريستيج			Faculty Nobel 20%		الاكاديمية 40% Employers Survey 10%	

نلاحظ وجود ستة معايير تتمحور حولها معظم التصنيفات العالمية و لكن التمرکز حول البحث العلمي و الأثر الناتج في البحث (المعايير 4- 5)

University Rankings		Rankings Indicators		
QS University Rankings: Arab Region				
# RANK	UNIVERSITY	LOCATION	COMPARE	STARS™
2019 ▾	University search <input type="text"/>	By location ▾	↓	<input type="checkbox"/> Rated only
51-60	 Ahlia University More	Bahrain	<input type="checkbox"/>	
51-60	 Ajman University More	United Arab Emirates	<input type="checkbox"/>	
51-60	 Damascus University More	Syrian Arab Republic	<input type="checkbox"/>	
51-60	 Gulf University for Science and Technology More	Kuwait	<input type="checkbox"/>	1★ RATING

				
Location	Cairo University Egypt	Damascus University Syrian Arab Republic	University of Baghdad Iraq	University of Jordan Jordan
QS Rank 2019	#11	#51-60	#17	#9
Research	Very High	Low	Medium	Medium
Academic Faculty Staff	In total 12,194	In total 1,762	In total 6,743	In total 1,909
				
Student Numbers	In total 168,754	In total 167,872	In total 66,948	In total 31,305

مواقع التصنيف

ACTIVITY

IMPACT

ARWU (Shanghai)

40%

60%



TIMES HE (2010)

35%

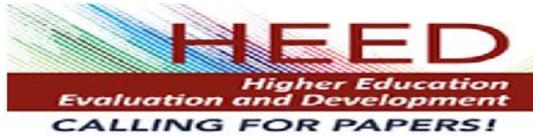
65%



QS (former THES)

30%

70%



HEEACT (Taiwan)

20%

80%



WR (Webometrics)

50%

50%

SJR

Scimago Journal & Country Rank

Scimago

53%

65%

نلاحظ تمركز المعايير (النقاط) على الأثر أكثر منه النشاط كدليل على أهمية الجودة للمحتوى والنوعية وليس الكم

Webometrics ويوماتريكس

بدأ هذا التصنيف عام

CSIC, Spanish National Research Council

- The largest **public** research body in Spain
- 126 institutes devoted mainly to basic science
- 20% of the total annual Spanish scientific output
- 2 Nobel Prizes



Cybermetrics Lab



- Research group at **Center of Scientific Information and Documentation**
- Editors of e-journal **Cybermetrics**
- EU projects **EICSTES** and **WISER**
- **MAVIR** network
- Consulting services to universities
- Staff: Coordinator, 4 PhD, 1 technician



معايير الويبوماتريكس Webometrics

يصدر الويبوماتريكس مرتين في السنة (كانون الثاني و تموز)
تُحسب المعطيات (الداتا) في الأسابيع الأولى من هذه الأشهر و يؤخذ المتوسط

Activity (50%)

Impact (50%)

Size

Number of
Webpages

5%



TRANSPARENCY (or OPENNESS)

الشفافية

Google Scholar
Citation 10%

ستشهادات لباحثين



Excellence

التميز

Number of
papers 35%

عدد الأوراق بين أعلى
أوراق مستشهد بها في

Scimago Journal
Rank

SJR

Scimago Journal & Country Rank

Visibility

الرؤية

Number of
external links

ahrefs

MAJESTIC



site: <http://www.tishreen.edu.sy/>



Tous

Actualités

Images

Vidéos

Plus

Paramètres

Outils

Environ 80 500 résultats (0,39 secondes)

Conseil : Recherchez des résultats uniquement en **français**. Vous pouvez indiquer votre langue de recherche sur la page Préférences.

أهلاً بك | الموقع الرسمي جامعة تشرين

www.tishreen.edu.sy/ ▼ Traduire cette page

معلومات عامة : عن الجامعة | إدارة الجامعة | كلمة رئيس الجامعة · العربية | English · الموقع الرسمي جامعة تشرين.

www.tishreen.edu.sy · استمارة البحث · بحث · المراكز · Stay.

الكليات · الموقع الرسمي جامعة تشرين · الأول · النتائج الامتحانية

النتائج الامتحانية | الموقع الرسمي جامعة تشرين

www.tishreen.edu.sy/Results ▼ Traduire cette page



تم اقتباسها في عدد: 831

Adib A SaadRofessor of Marine Biology, **Tishreen** University
بريد إلكتروني تم التحقق منه على tishreen.edu.sy[Aquaculture](#) [Marine Biodiversity](#) [sciences of fisheries](#) [Marin Biology](#)

تم اقتباسها في عدد: 374

Adel AwadProfessor of Civil Engineering, **Tishreen** University
بريد إلكتروني تم التحقق منه على tishreen.edu.sy[Urban Planning Engineering](#) [Architecture Engineering](#) [Environmental Engineering](#)

تم اقتباسها في عدد: 221

Dr. Ammar Hajjar, PhDProfessor of Electrical Engineering, **Tishreen** University
بريد إلكتروني تم التحقق منه على tishreen.edu.sy[...ignal Processing Applications In](#) [Optimization](#) [Power System Protection](#)

تم اقتباسها في عدد: 6

Tamim Aliaprofessor of Food Quality Control, **Tishreen** University

Backlinks



External-inlinks



Backlinks الكتابة بالأزرق هي روابط خارجية



- Main page
- Contents
- Featured content
- Current events
- Random article
- Donate to Wikipedia
- Wikipedia store

Interaction

- Help
- About Wikipedia
- Community portal
- Recent changes
- Contact page

Tools



This November is the Wikipedia Asian Month. [Come join us.](#)

University of Aleppo

From Wikipedia, the free encyclopedia

Coordinates: 36°12′40″N 37°07′06″E﻿ / ﻿36.21111°N 37.11833°E﻿ / 36.21111; 37.11833

University of Aleppo (Arabic: **جامعة حلب**, also called **Aleppo University**) is a [public university](#) located in [Aleppo, Syria](#). It is the second largest university in Syria after the [University of Damascus](#).

ⓘ The template *Infobox university* is being considered for merging.

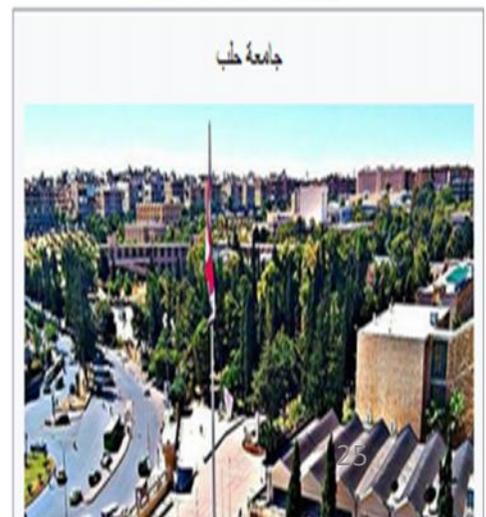
During 2005-2006 the University had over 61,000 undergraduate students, over 1,500 post graduate students and approximately 2,400 faculty members. The university has 25 faculties and 10 intermediate colleges.

Contents [hide]

- History
- Structure
 - Faculties
 - Higher institutes

Houssam ABDEL RAMAN 11 October 2018

University of Aleppo



3,342

4,452

جامعة تشرين: هبوط عدد

www.tishreen.edu.sy

Subdomain

Use Fresh Index Use Historic Index

Summary Upgrade Ref Domains Anchor Text Backlinks New Lost Map Pages Topics

Would you like to switch to the entire tishreen.edu.sy domain? There are **4,452** external backlinks.

TRUST FLOW 30 Link Quality

HOW WOULD YOU LIKE TO START? Sign Up for FREE Plans & Pricing

LINK PROFILE Available to subscribers

CITATION FLOW 22 Link Volume

Would you like to switch to the entire tishreen.edu.sy domain? There are **3,342** external backlinks.

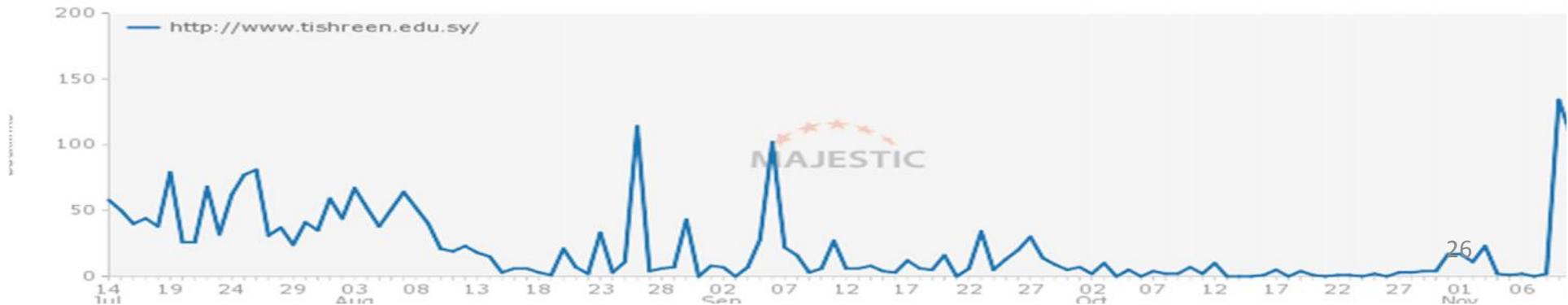
TRUST FLOW 44 Link Quality

HOW WOULD YOU LIKE TO START? Sign Up for FREE Plans & Pricing

LINK PROFILE Available to subscribers

CITATION FLOW 34 Link Volume

Backlinks reviewed (non-cumulative view)



Site Explorer - damascusuniver: X

https://majestic.com/reports/site-explorer?q=www.damascusuniversity.edu.sy&oq=www.damascu

MAJESTIC

Sign Up for FREE Tools Support Plans & Pricing Login

Site Explorer (play video) or compare

www.damascusuniversity.edu.sy Subdomain

Use Fresh Index Use Historic Index

Summary Upgrade Ref Domains Anchor Text Backlinks New Lost Map Pages Topics

Would you like to switch to the entire damascusuniversity.edu.sy domain? There are **44,547** external backlinks.

TRUST FLOW 44

HOW WOULD YOU LIKE TO START? Sign Up for FREE Plans & Pricing

LINK PROFILE Available to subscribers

CITATION FLOW 33

Would you like to switch to the entire damascusuniversity.edu.sy domain? There are **22,874** external backlinks.

Windows taskbar: e, folder, a, ee, Firefox, 03:24 11/10/2018

22

44

: هيوط

Broken links

W جامعة دمشق - ويكيبيديا، الموسو +

← → ↻ 🏠

🔒 https://ar.wikipedia.org/wiki/جامعة_دمشق

📄 ⋮ ⌵ ☆ 🏠 📅 ☰

بُنْيَة الجامعة [عدل]

الكليات والمعاهد [عدل]

كليات فرع دمشق [عدل]

- كلية الهندسة المعلوماتية.
- كلية الهندسة الميكانيكية والكهربائية.
- كلية الهندسة المدنية.
- كلية الهندسة المعمارية.
- كلية الزراعة.
- كلية الطب البشري.

كليات فرع درعا [عدل]

- كلية التربية الثالثة.
- كلية الاقتصاد الثانية.

كليات فرع السويداء [عدل]

- كلية الآداب الثانية.
- كلية التربية الثانية.
- كلية الزراعة الثانية.

كليات فرع القنيطرة [عدل]

- كلية التربية الرابعة.
- كلية الاقتصاد الثالثة.

المعاهد العليا [عدل]

- المعهد العالي للتربية الادابية.
- المعهد العالي للدراسات والبحوث الذاتية.
- المعهد العالي لتعلم اللغات.



كلية الهندسة الميكانيكية والكهربائية



كلية الهندسة المدنية

- كلية طب الأسنان.
- كلية الصيدلة.
- كلية السياحة.
- كلية العلوم.
- كلية الاقتصاد.
- كلية التربية.

- كلية الآداب والعلوم الإنسانية.
- كلية العلوم السياسية.
- كلية الحقوق.
- كلية الفنون الجميلة.
- كلية الشريعة.
- كلية الإعلام.

- كلية العلوم الثانية.
- كلية الآداب والعلوم الإنسانية الثالثة.
- كلية الحقوق الثانية.

- كلية الفنون الثانية.
- كلية العلوم الرابعة [12].
- كلية الهندسة الميكانيكية والكهربائية الثانية.

- كلية الآداب الرابعة.
- كلية الحقوق الثالثة.
- كلية العلوم الثالثة.

Not Found

The requested URL /faculties/electric was not found on this server.

Apache/2.4.7 (Ubuntu) Server at www.damascusuniversity.edu.sy Port 80

34,951

The screenshot shows a web browser window displaying a Majestic Site Explorer report for the domain `albaath-univ.edu.sy`. The browser's address bar shows the URL `https://majestic.com/reports/site-explorer?q=http%3A%2F%2Falbaath-univ.edu.sy%2F&oq=http%3A%2F%2Falbaath-univ.edu.sy%2F`. The report's navigation menu includes 'Summary', 'Upgrade', 'Ref Domains', 'Anchor Text', 'Backlinks', 'New', 'Lost', 'Map', 'Pages', and 'Topics'. A yellow banner at the top of the report area asks, 'Would you like to switch to the entire `albaath-univ.edu.sy` domain? There are **34,951** external backlinks.' The number '34,951' is circled in pink. Below this banner, there are four main sections: 'TRUST FLOW' with a circular gauge showing a score of 51 and 'Link Quality' below it; 'HOW WOULD YOU LIKE TO START?' with two buttons: 'Sign Up for FREE' (green) and 'Plans & Pricing' (blue); 'LINK PROFILE' with a scatter plot and the text 'Available to subscribers'; and 'CITATION FLOW' with a circular gauge showing a score of 40 and 'Link Volume' below it. The domain name 'جامعة البعث' is displayed in green Arabic script. At the bottom, there are four columns of data: 'EXTERNAL BACKLINKS' (Fresh: 763), 'REFERRING DOMAINS' (Fresh: <100), 'REFERRING IPS' (Fresh: Subscribe), and 'REFERRING SUBNETS' (Fresh: Subscribe). The Windows taskbar at the bottom shows the time as 13:34 on 12/10/2018 and the user name 'Houssam ABDEL RAMAN 11 October 2018'.

9.086

Use Fresh Index Use Historic Index

Summary Upgrade Ref Domains Anchor Text Backlinks New Lost Map Pages Topics

Would you like to switch to the entire [alepuniv.edu.sy](#) domain? There are **9,086** external backlinks.

TRUST FLOW
17
Link Quality

HOW WOULD YOU LIKE TO START?
Sign Up for FREE
Plans & Pricing

LINK PROFILE
Available to subscribers

جامعة حلب | جامعة حلب

EXTERNAL BACKLINKS	REFERRING DOMAINS	REFERRING IPS
FRESH 9,059	FRESH 100 - 1000	FRESH Subscribe
HISTORIC 33,970	HISTORIC 1K - 10K	HISTORIC Subscribe
Incoming links from other websites, excludes <u>supplemental</u>	Unique domains linking to this site. <u>Breakdown</u>	Unique IPs hosting referring domains

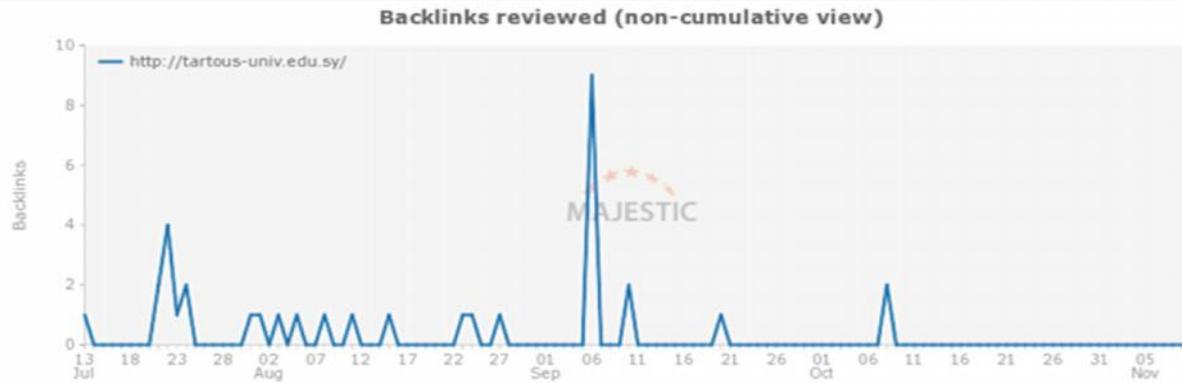
Subscribers get Referring Domain, IP and Subnet values for all websites, and Pro+ accounts get Historic Index

Link Profile	INFORMATION
	Crawled URLs 15,898
	Indexed URLs 30,988
	Educational Ref. Backlinks 4,015

The screenshot shows the Majestic Site Explorer interface. At the top, there's a navigation bar with 'Sign Up for FREE', 'Tools', 'Support', 'Plans & Pricing', 'Login', and a language selector. The main header includes the Majestic logo and 'Site Explorer' with a '(play video)' link. Below this is a search bar containing 'http://tartous-univ.edu.sy/' and a 'URL' dropdown menu. There are also buttons for 'Use Fresh Index' and 'Use Historic Index'. A secondary navigation bar lists various analysis tools: Summary, Upgrade, Ref Domains, Anchor Text, Backlinks, New, Lost, Map, Pages, and Topics. A yellow banner below the navigation bar asks: 'Would you like to switch to the entire tartous-univ.edu.sy domain? There are 34 external backlinks.' The main content area features four key metrics: 'TRUST FLOW' with a value of 15 and 'Link Quality' label; 'HOW WOULD YOU LIKE TO START?' with 'Sign Up for FREE' and 'Plans & Pricing' buttons; 'LINK PROFILE' with a scatter plot and the text 'Available to subscribers'; and 'CITATION FLOW' with a value of 21 and 'Link Volume' label.

URL Backlink History

This chart shows the number of External Backlinks reviewed every day.



Backlink Breakdown

External Backlinks	Supplemental Links	Total Inbound Links
34	Houssam ABDEL RAMAN 11 October 2018 + 30	64
		32

Backlink profile for <http://www.tishreen.edu.sy/>

Domain with all its subdomains

Domain rating



Backlinks

8,619

91% dofollow

Referring domains

272

68% dofollow

Top 100 backlinks

Top 5 anchors

Top 5 pages

One link per domain

Referring page

DR

UR

Domains

Traffic

Anchor and backlink

Latakia - Wikipedia, the free encyclopedia
en.wikipedia.org/wiki/Latakia

96

44

0

0.00

<http://www.tishreen.edu.sy/>
www.tishreen.edu.sy/

EN WIKIS

جامعة الأندلس الخاصة للعلوم الطبية - الجامعات الشريكة
mail.au.edu.sy/university/university-cooperation

14

12

0

0.00

<http://www.tishreen.edu.sy/>
www.tishreen.edu.sy/

UR

موقع الجامعة بالإنكليزية لا يعمل ومواقع الكليات بالعربية وتغيب الفرنسية

الموقع الرسمي لجامعة تشرين
www.tishreen.edu.sy

الرئيسية الشؤون الأكاديمية البحث العلمي الفعاليات الخدمات المراكز

معلومات عامة : عن الجامعة | إدارة الجامعة | كلمة رئيس الجامعة

أخبار الجامعة
رسائل وأبحاث
تسجيل الدخول
البريد الإلكتروني
النتائج الامتحانية
التعليم المفتوح
اتصل بنا
ارتباطات هامة ▲

قرار المقبولين للتعافد في المعاهد الثغابية الملحقة بجامعة تشرين من ذوي الشهداء قرار المقبولين للتعافد

إعلانات الجامعة

آخر الأخبار

فعاليات الجامعة

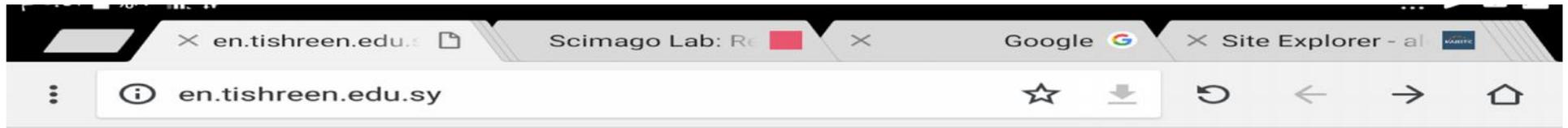
ورشة عمل شبابية بئية
9 تشرين الثاني 2017 إلى
13 تشرين الثاني 2017

ورشة عمل بمناسبة يوم البيئة
الوطني بعنوان " نحو إدارة
متكاملة للمخلفات الزراعية في
جامعة تشرين"

8 تشرين الثاني 2017
يوم البيئة العالمي 2017 تحت
شعار "أنا مع الطبيعة"

5 حزيران 2017

Houssam ABDEL RAMAN 11 October 2018



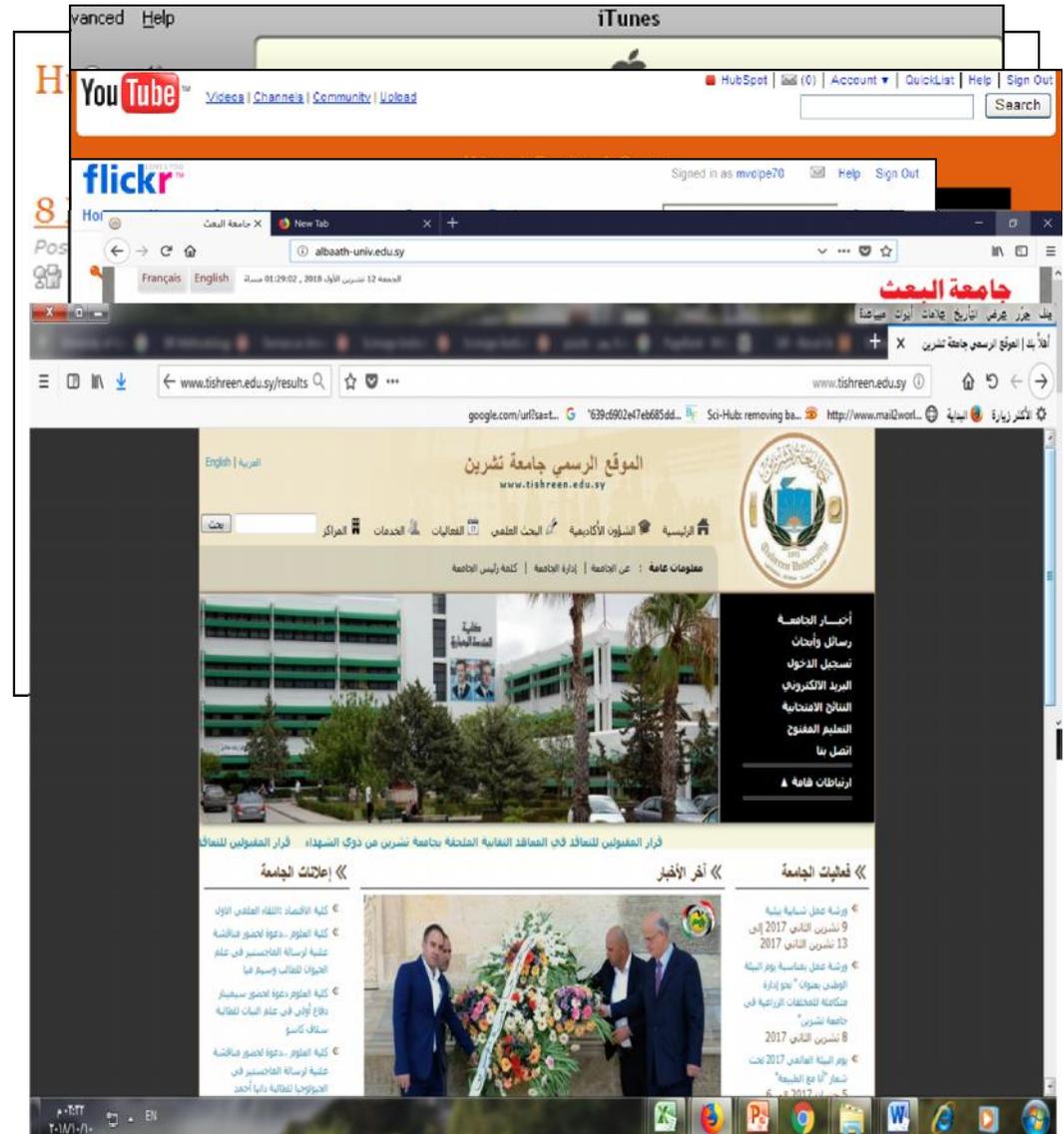
لا يمكن الوصول إلى موقع الويب هذا

تعدّر العثور على عنوان IP لخاصة **en.tishreen.edu.sy**.

- هل تقصد <http://tishreen.edu.sy/>؟
- البحث في Google عن **tishreen sy**

ERR_NAME_NOT_RESOLVED

1. Presentations (العروض التقديمية)
2. eBooks (الكتب الإلكترونية)
3. Blog ()
4. Podcast (التدوين الصوتي)
5. Videos (الفيديو)
6. Photos ()
7. News Releases ()



ترتيب الجامعات حسب المعيار الواحد

الحجم
%٥

الرؤية او
التاثير .٥٠%

الشفافية لو
الانفتاح .١٠%

التميز
%٣٥

Syrian Arab Republic

ranking	World Rank	University	Det.	Presence Rank*	Impact Rank*	Openness Rank*	Excellence Rank*
1	5073	Tishreen University	30	2078	13072	6816	3989
2	5494	Institut Supérieur des Sciences Appliquees et de Technologie Damascus	30	11470	4559	8359	5529
3	6094	University of Aleppo	30	804	14807	10776	3451
4	7116	Al Baath University	30	3651	12400	9354	4866
5	8892	Syrian Virtual University	30	655	11256	7618	5974
6	9199	Institut Français du Proche-Orient Damas	30	17449	8539	9282	5974
7	10902	Damascus University	30	1464	9280	10776	5974
8	11848	Arab International University Damascus	30	5413	14879	7082	5974
9	13247	Al Andalus University	30	2220	17834	6386	5974
10	14135	University of Kalamoon	30	9303	13872	10363	5974
11	14622	Al Jazeera University	30	18868	18693	5724	5974
12	14631	International University for Science & Technology	30	13965	12968	10776	5974
13	14808	Syrian Private University (International Private University for Science & Technology)	30	5114	20548	4800	5974
14	19604	Higher Institute of Business Administration	30	15805	19090	10776	5974
15	19939	Wadi International University	30	22181	18987	10776	5974
16	20959	Yarmouk Private University	30	22618	20201	10776	5974
17	21094	Syrian International Academy	30	19032	20655	10776	5974
18	21479	Al Hawash Private University	30	16080	21312	10776	5974
19	22333	Lighthouse Academy	30	24755	21580	10776	5974

لتحسين التصنيف الويبو ماتريكس

5%
Size

Unique Domain

Richer Structure

SEO

50% الرؤية
Visibility

موقع بالانكليزية
والفرنسية

تشجيع النشر الالكتروني
تحويل المجالات إلى
الالكترونية

الربط بين الجامعات

10% الشفافية
Transparency

التسجيل على
Google scholar
قبل الباحثين على
أساس إيميل الجامعة

35% التميّز
Excellence

الانكليزية
المميزة

تشجيع وإبراز المنشورات
العالمية والجوائز

العلمية

38

وضع خطة استراتيجية
لتحسين التصنيف

خطة لتقليص
الالكترونية مع الجامعات
الأجنبية
تقديم % من المنهاج
اونلاين

إنشاء هيئة عليا للاعتماد
والتصنيف الأكاديمي تصنف
الجامعات السورية محلياً
وفق معايير الجودة والاعتماد
الدولية

زيادة التمويل

مقترحات لرفع التصنيف

المتوسط والبعيد

ومخابر بحثية وطنية

وضع التشريعات
المسهلة لاستقطاب

إعادة مركزة التعليم

العمل على تطوير حركة
تدويل التعليم العالي

المهاجرة

هيئة التدريس

